ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОТРАСЛЕВОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ГОРОДА МОСКВЫ – БЛАГОУСТРОЙСТВО

PROSPECTS FOR IMPLEMENTING PROJECT MANAGEMENT IN THE INDUSTRY DIRECTION OF THE CITY OF MOSCOW – LANDSCAPING

УДК 332.146

Гуркин Д.А., магистрант, 2 курс, факультет «Логистики и общетранспортных проблем» Московский Автомобильно-Дорожный Государственный Технический Университет (МАДИ) Россия, г. Москва

Gurkin D. A., encoreshow@yandex.ru

Аннотация

Реализация проектов по благоустройству – важное условие обеспечения высокого уровня комфортности городских территорий для организации отдыха и туризма. Целями благоустройства являются улучшение качества территорий, создание благоприятных условий для современного отдыха и комфортного отдыха посетителей, повышение заинтересованности инвесторов в развитии городских территорий, а также позволяет улучшить экологическую обстановку в области благоустройства. При всех положительных сторонах благоустройства, методы его реализации стоят на месте.

В связи с актуальностью тематики благоустройства в городе Москва, автором был изучен вопрос о перспективах внедрения проектного управления при благоустройстве территорий города Москвы.

Annotation

Implementation of improvement projects is an important condition for ensuring a high level of comfort in urban areas for recreation and tourism. The goals of landscaping are to improve the quality of territories, create favorable conditions for modern recreation and comfortable recreation for visitors, increase the interest of investors in the development of urban areas, and also improve the environmental situation in the field of landscaping. With all the positive aspects of improvement, the methods of its implementation are still in place.

Due to the relevance of the subject of improvement in the city of Moscow, the author has studied the prospects of implementing project management in the improvement of the territories of the city of Moscow.

Ключевые слова: жилищно-коммунальное хозяйство, проект, проектное управление, благоустройство, программа.

Key words: housing and communal services, project, project managment, beautification, program

Жилищно-коммунальное хозяйство — комплекс отраслей экономики, обеспечивающий функционирование инженерной инфраструктуры различных зданий в населённых пунктах, создающий удобства и комфортабельность проживания и нахождения в них людей путём предоставления им широкого спектра услуг. В широком смысле жилищно-коммунальное хозяйство подразумевает содержание жилого фонда, что включает в себя электроснабжение, водоснабжение, санитарное содержание, капитальный ремонт и благоустройство придомовых и общественных пространств.

К работе служб жилищно-коммунального хозяйства города Москвы за последние годы накопилось особенно много вопросов в части реализации комплексных программ по благоустройству. Ежегодно по сформированным программам Правительства Москвы происходят массовые работы по облагораживание общественных пространств.

Комплексное благоустройство территории - деятельность, направленная на обеспечение безопасности, удобства и художественной выразительности городской среды, осуществляемая с использованием средств пластической организации рельефа, покрытия поверхности земли, декоративного озеленения и обводнения, некапитальных сооружений, малых архитектурных форм, наружного освещения, визуальной информации, рекламы и иных средств

Так, согласно паспорту программы города Москвы «Развитие городской среды» фактически с 2010 по 2016 год произошло повышение следующих показателей:

1) наращивание благоустроенных территорий на 1674, 2 гектара;
2) увеличения количества элементов и объектов инфраструктуры на 2615 единиц;
3) увеличение количества благоустроенных улиц на 208 единиц;
4) прирост туристических прибытий на 15 процентов.

Согласно данному паспорту в последующие годы объем работ будет только повышаться, будет происходить благоустройство общественных пространств освоенных в недостаточной степени.

На реализацию данных программ предусмотрено значительное количество финансирования за счет бюджета города Москвы или за счет инвесторов.

Проектное управление – это способ организации деятельности некоторыми видами деятельности в организации, которые требуют постоянного руководства в условиях ограничениях ресурсов, сроков и качества работ.

Проектное управление – это концепция управления, а в практическом применении – технология.

Актуальность внедрения и совершенствования проектного управления в сфере жилищно-коммунального хозяйства обусловлена следующими факторами:

1) Возрастающая сложность проектов;
2) Постоянно возникающие требования потребителей данных услуг;
3) Перспектива оптимизации расходов на оказание услуг;
4) Строгие требования к срокам реализации проектов;
5) Повышение прозрачности хода проведения работ.

На основании вышеуказанных факторов, использование методов проектного управления представляется важным условием для реализации различных проектов в сфере жилищно-коммунального хозяйства.

Построение системы эффективного управления проектами в Комплексе городского хозяйства города Москвы предоставит возможность с большой вероятностью достигать запланированных целей и делать это эффективно.

Основными проблемами для внедрения и совершенствования проектного управления органах исполнительной власти и подведомственных им организациям являются:

1) Нехватка управленческих ресурсов для реализации процессов проектной деятельности;
2) Отсутствие финансирования для реализации мероприятий по внедрению проектного управления;
3) Отсутствие интереса и знаний для проведения внедрения проектного управления.
4) Отсутствие комплексной государственной программы для внедрения проектного управления по отраслям деятельности.

В данный момент в городе Москве не существует нормативно-правовых актов касающихся внедрения инструментов проектного управления в систему Комплекса городского хозяйства города Москвы, что также препятствует активному внедрению проектного управления в входящие в него структуры.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 15 октября №1050 были утверждены рекомендации по внедрению проектного

управления в органы государственной власти субъектов федерации. В связи с тем, что уже в других регионах России началось масштабное внедрение проектного управления, то можно надеяться, что и в Правительстве Москвы в скором времени начнутся мероприятия по внедрению проектного управления в отрасль жилищно-коммунального хозяйства.

Применение инструментов проектного управления в сфере жилищно-коммунального хозяйства является инновационном подходом к оптимизации процессов сферы деятельности.

Работы по комплексному благоустройству являются одними из приоритетных задач города Москвы. Инструменты проектного управления, как доказала практика других регионов, позволят достичь запланированного качества, уменьшить сроки реализации, уложиться в бюджет и сформировать систему единого накопления опыта.

Методики проектного управления позволят спланировать работы, на стадии планирования выявить риски и детально отразить процессы проектной деятельности, что несомненно повысит эффективность работ и позволит выполнить все работы в срок.

Использованные источники:

1. Постановление Правительства Российской Федерации от 15 октября 2016 года №1050 «Об организации проектной деятельности Правительстве Российской Федерации»
2. Указ Президента РФ "О мерах по проведению административной реформы в 2006 -2010 годах" от 23 июля 2006 г. №824
3. Постановление Правительства Москвы от 7 октября 2011 года №476-ПП Об утверждении Государственной программы города Москвы "Развитие городской среды"

Sources used:

1. Resolution of the Government of the Russian Federation No. 1050 of October 15, 2016 "on the organization of project activities by the Government of the Russian Federation»
2. Decree of the President of the Russian Federation "on measures for administrative reform in 2006 -2010" dated July 23, 2006 No. 824
3. Resolution Of the government of Moscow of October 7, 2011 No. 476-PP on approval of the state program of the city of Moscow "Development of the urban environment"