СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СЛУЖБ ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА ГОРОДА МОСКВЫ

IMPROVING PROJECT MANAGEMENT IN THE PROJECT ACTIVITIES OF URBAN SERVICES IN MOSCOW

УДК 332.146

Гуркин Д.А., магистрант, 2 курс, факультет «Логистики и общетранспортных проблем» Московский Автомобильно-Дорожный Государственный Технический Университет (МАДИ) Россия, г. Москва
Gurkin D. A., encoreshow@yandex.ru

Аннотация

Реализация программ и проектов города Москвы возложена на функциональные и территориальные органы исполнительной власти города Москвы. В результате проведения работ по реализации проекта получается продукт. Основными целями проекта в городе является улучшение качества жизни жителей и его облика. Государственные проект, в связи с их важностью, должны быть реализованы в срок, без превышения бюджета и качественно. Большинство проектов реализуются без соответствующих методик, что негативно отражается на их результатах.

В данной статье будут рассмотрены основные положения совершенствования проектного управления в структурах жилищно-коммунального хозяйства города Москвы.

Annotation

Implementation of programs and projects of the city of Moscow is entrusted to the functional and territorial Executive authorities of the city of

Moscow. As a result of the work on the project implementation, a product is obtained. The main goals of the project in the city are to improve the quality of life of residents and its appearance. State projects, due to their importance, must be implemented on time, without exceeding the budget and efficiently. Most projects are implemented without appropriate methods, which negatively affects their results.

This article will discuss the main provisions of improving project management in the structures of housing and communal services in Moscow.

Ключевые слова: жилищно-коммунальное хозяйство, проект, проектное управление, благоустройство, программа.

Key words: housing and communal services, project, project managment, beautification, program.

Жилищно-коммунальное хозяйство — комплекс отраслей экономики, обеспечивающий функционирование инженерной инфраструктуры различных зданий в населённых пунктах, создающий удобства и комфортабельность проживания и нахождения в них людей путём предоставления им широкого спектра услуг.

Проектное управление является неотъемлемой частью реализации больших проектов, особенно тех, которые представляют социальную значимость.

В сфере жилищно-коммунального хозяйства можно выделить проекты по комплексному благоустройству городских территорий.

Комплексное благоустройство территории - деятельность, направленная на обеспечение безопасности, удобства и художественной выразительности городской среды, осуществляемая с использованием средств пластической организации рельефа, покрытия поверхности земли, декоративного озеленения и обводнения, некапитальных сооружений, малых архитектурных форм, наружного освещения, визуальной информации, рекламы и иных средств

Проектное управление – это способ организации деятельности некоторыми видами деятельности в организации, которые требуют постоянного руководства в условиях ограничениях ресурсов, сроков и качества работ.

Проектное управление – это концепция управления, а в практическом применении – технология.

Использование инструментов проектного управления в субъектах федерации доказало, что их применение является путем для эффективного управления проектами. Несмотря на массовое внедрение проектного управления в областях России, в органах исполнительной власти города Москвы, а также в подведомственных им учреждениям такие работы находятся только в начальном этапе.

Совершенствование проектного управления позволит:

1) Уменьшить сроки реализации проектов;

2) Повысить прозрачность и контроль реализуемых проектов;

3) Определить роли и полномочия;

4) Повысить ответственность персонала;

5) При возникновении ресурсных ограничений минимизировать риски проектов, а также оптимизировать ресурсы организации

Также стоит определить критерии по успешному внедрению или совершенствованию проектного управления.

Результат по совершенствованию проектного управления будет успешным, если:

1) В организации будет создан проектный офис;

2) Будет создан реестр проектов организации;

3) Будут распределены роли и обязанности исполнителей;

4) Будет разработана регламентная документация для реализации и управлению проектами.

Совершенствование методов проектного управления позволит достичь результатов в срок и с надлежащим уровнем качества.

Внедрение проектного офиса в организацию позволит оптимизировать функции контроля на всех этапах проведения работ.

Введение внутренних нормативных документов в организации позволит регламентировать порядок проведения основных процедур управления проектами, разграничение функций между участниками процесса управления проектами, определение требований к составу документов, необходимых при проведении процедур управления проектами, определить сроки выполнения функций при управлении проектами.

Проект по совершенствованию проектного управления начинает свое существование с самого начала проекта по его внедрению.

В обязательном порядке должны быть организованы следующие работы:

1) Формирование предложения проекта;
2) Постановка цели;
3) Постановка задач;
4) Постановка сроков;
5) Расчет бюджета;
6) Стратегические возможности;
7) Определение стратегических рисков.

На стадии инициирования проекта руководителем рабочей группы разрабатывается паспорт устав проекта и формированием команды.

На второй стадии реализуется планирование проекта. Работы на данной стадии подразумевают создание сводного плана проекта.

На третьей стадии реализации проекта выполняется совершенствование проектного управления в учреждении. При это формируются нормативно-правовые акты, а также методические рекомендации. Также на этом этапе ведется обучение участников процессов реализации проектов и проработка собственных проектов.

В результате проекта совершенствования проектного управления, в учреждении будут разработаны положение и регламент управления проектами компании, которые будут включать общие принципы, закладываемые в положение и технологии, разделение ролей по зонам ответственности и стандарты управления проектом.

Использование методов проектного управления представляется важным условием для реализации различных проектов в сфере жилищно-коммунального хозяйства.

Использованные источники:

1. Постановление Правительства Российской Федерации от 15 октября 2016 года №1050 «Об организации проектной деятельности Правительстве Российской Федерации»
2. Указ Президента РФ "О мерах по проведению административной реформы в 2006 -2010 годах" от 23 июля 2006 г. №824

Sources used:

1. Resolution of the Government of the Russian Federation No. 1050 of October 15, 2016 "on the organization of project activities by the Government of the Russian Federation»
2. Decree of the President of the Russian Federation "on measures for administrative reform in 2006 -2010" dated July 23, 2006 No. 824