СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

IMPROVING THE MECHANISMS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE

УДК 2964

Гаджиев Шамиль Магомедович, аспирант ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет

Казиева Жаклин Нариманова, д.э.н., профессор ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет

Gadzhiev Shamil Magomedovich Shamil0577705@mail.ru

Kazieva Jacqueline Narimanovna, Shamil0577705@mail.ru

Аннотация

В статье систематизированы ключевые проблемы, сдерживающие устойчивое развитие современных предприятий, определены возможные пути обеспечения устойчивости развития предприятий в условиях нестабильности внешней среды.

Под устойчивым определено такое развитие предприятия, при котором минимизируется отрицательное воздействие внешних и внутренних факторов, влияющих на экономическую систему, на основании предвидения различных рыночных преобразований и принятия своевременных управленческих решений.

Annotation

The article systematizes the key problems that hinder the sustainable development of modern enterprises, identifies possible ways to ensure the sustainability of the development of enterprises in the conditions of instability of the external environment.

Sustainable is defined as the development of an enterprise that minimizes the negative impact of external and internal factors affecting the economic system, based on the foresight of various market transformations and the adoption of timely management decisions.

Ключевые слова: устойчивое развитие, факторы обеспечения устойчивого развития, финансовая устойчивость.

Key words: sustainable development, factors of ensuring sustainable development, financial stability.

Современная экономическая ситуация отличается непредсказуемостью и большим количеством дестабилизирующих экономику факторов. У предприятий, функционирую-щих в этих сложных условиях, возникает множество проблем, связанных не только с удержанием высоких экономических показателей, но и с самой возможностью оставаться на. рынке. Поэтому на. современном этапе развития экономики становится актуальным вопрос устойчивого развития предприятий, так как чем выше устойчивость предприятия, тем меньше риск возникновения незапланированных результатов работы. Реально действующий механизм устойчивого развития позволяет предприятию не только адаптироваться к негативному воздействию внешней среды, но и постоянно развиваться.

Возможность устойчивого развития предприятия зависит прежде всего от остроты стоящих перед ним проблем. Одна. из главных проблем – обеспечение его финансовой устойчивости, которая выражается в способности предприятия отвечать по своим обязательствам перед контрагентами, обеспечивать ресурсами свою бесперебойную хозяйственную деятельность, стабильно получать положительный финансовый результат и строить эффективную финансовую политику, направленную на. развитие предприятия. Отсутствие финансовой устойчивости приводит предприятие к разорению и ликвидации. В то же время избыточная финансовая устойчивость мешает предприятию достигать поставленных целей, поскольку большой объем финансовых средств

созда.ет лишние резервы и за.па.сы, что обременяет норма.льное функционирова.ние предприятия.

Существует зна.чительное число фа.кторов, ока.зыва.ющих влияние на. фина.нсовую устойчивость предприятия. Тра.диционно выделяются внешние и внутренние фа.кторы воздействия. По мнению ряда. а.второв [3], основными внутренними фа.ктора.ми, ха.ра.ктеризующими фина.нсовую устойчивость предприятия, являются:

– объем собственного ка.пита.ла.;

– величина. за.тра.т и их дина.мика. по сра.внению с ра.змером доходов;

– а.ссортимент выпуска.емой продукции, доля продукции на. рынке;

– отра.слева.я прина.длежность предприятия;

– соста.в и структура. фина.нсовых ресурсов и за.па.сов;

– степень прогрессивности используемой технологии.

На. на.ш взгляд, соста.в внутренних фа.кторов фина.нсовой устойчивости следует дополнить. К ним мы та.кже относим:

– количество и соста.в инвесторов;

– уровень на.логового бремени на. предприятия.

Да.нные внутренние фа.кторы, по на.шему мнению, имеют существенное влияние на. фина.нсовую устойчивость предприятия и пока.зыва.ют, на.сколько предприятие способно отвеча.ть по своим обяза.тельства.м.

Внешние фа.кторы, воздействующие на. фина.нсовую устойчивость предприятия, столь ра.знообра.зны, что мы счита.ем целесообра.зным подра.зделить их на. группы, а. именно:

– политические: политика. госуда.рства. в обла.сти фина.нсов, за.конода.тельство о фина.нсовой деятельности, влияние политических па.ртий и общественных союзов на. фина.нсовую политику и другие;

– социа.льные: уровень пла.тежеспособности на.селения, система. общественных ценностей, социа.льна.я ста.бильность в обществе и другие;

– экономические: экономический курс госуда.рства., экономические условия хозяйствова.ния, уровень инвестиционной а.ктивности, объем рынка., степень экономической ста.бильности в стра.не и мире и другие;

– экологические: экологические условия ведения бизнеса., уровень клима.тических изменений, степень возникновения опа.сности природных ка.та.строф, уровень за.грязнения окружа.ющей среды и другие;

– технологические: уровень ра.звития на.уки и техники в стра.не, количество используемых иннова.ционных технологий, объем иннова.ционных ра.зра.боток в обла.сти фина.нсов и т. д.

Внешние фа.кторы ока.зыва.ют на. предприятие существенное влияние, при этом предприятие не может противостоять воздействию да.нных фа.кторов, оно может только а.да.птирова.ться к нему.

Зна.чительное влияние на. фина.нсовую устойчивость имеет колеба.ние уровня пла.тежеспособного спроса. на. продукцию предприятия, поскольку от него за.висят пока.за.тели прибыльности ра.боты. Вместе с тем спрос на. производимые това.ры во многом связа.н с уровнем ра.звития экономики, уровнем жизни и доходов на.селения, конкурентоспособности продукции, ее ма.ркетинговых ха.ра.ктеристик.

Та.кже фина.нсова.я устойчивость предприятия обусла.влива.ется периодом экономического цикла., в котором на.ходится экономика. госуда.рства.. Ста.дия кризиса. приводит к ма.ссовому ба.нкротству предприятий ввиду существенного снижения объемов реа.лиза.ции производимых това.ров, па.дения инвестиционной а.ктивности, сокра.щения доходов на.селения и других экономических субъектов, прибыльность хозяйственной деятельности уменьша.ется до минима.льных зна.чений. В та.ких условиях сохра.нять фина.нсовую устойчивость ста.новится невозможным. При этом зна.чительно обостряется конкурентна.я борьба. за. потребителя, поскольку пла.тежеспособный спрос доста.точно низкий и не обеспечива.ет возможности реа.лиза.ции всего объема. продукции [1].

Другими ва.жнейшими фа.ктора.ми влияния на. фина.нсовую устойчивость предприятия являются ма.кроэкономические пока.за.тели, ха.ра.ктеризующие экономическую политику госуда.рства. в обла.сти фина.нсов, на.логов, инвестиций, стра.хова.ния, внешнеэкономических вза.имоотношений, а. та.кже политическа.я обста.новка. в стра.не.

Кроме того, одна. из основных проблем сохра.нения устойчивости и ра.звития предприятия в современной неста.бильной среде – проблема. упра.вления устойчивостью. В большей степени некомпетентность руководства. предприятием ста.новится первопричиной его ба.нкротства. и ухода. с рынка.. Следова.тельно, необходимо орга.низова.ть упра.вление предприятием та.ким обра.зом, чтобы га.ра.нтирова.ть его устойчивое ра.звитие, несмотря на. нега.тивное воздействие извне, то есть упра.вление устойчивостью должно отвеча.ть следующим призна.ка.м:

– быстрое реа.гирова.ние на. внешнее воздействие, угрожа.ющее устойчивому ра.звитию;

– определенна.я орга.низа.ционна.я структура., основа.нна.я на. принципа.х устойчивого ра.звития;

– обла.да.ние необходимыми ресурса.ми для принятия решений в обла.сти устойчивого ра.звития;

– методы и приемы упра.вления в предела.х концепции устойчивого ра.звития;

– соответствие системы упра.вления междуна.родным ста.нда.рта.м в обла.сти устойчивого ра.звития;

– на.личие информа.ционной ба.зы и современных средств ее обра.ботки, доста.точных для ведения политики устойчивого ра.звития.

Гла.вной проблемой в обла.сти упра.вления устойчивым ра.звитием предприятия экономисты счита.ют необходимость поддержа.ния определенной структуры упра.вления в неизменном виде, поскольку со временем некоторые элементы системы упра.вления переста.ют выполнять возложенные на. них за.да.чи, постепенно структура. упра.вления ра.зруша.ется, что приводит к

деста.билиза.ции в норма.льном функционирова.нии предприятия. Ввиду дина.мичности и возможности са.мора.звития системы упра.вления следует орга.низова.ть ее структуру та.ким обра.зом, чтобы она. всегда. выполняла. возложенные функции, соответствующие целям и за.да.ча.м устойчивого ра.звития предприятия. За.ча.стую ра.звитие системы упра.вления не успева.ет за. изменениями, происходящими во внешней среде, что приводит к дисба.ла.нсу внутри предприятия, отста.ва.нию его от конкурентов и другим нега.тивным последствиям. Поэтому система. упра.вления устойчивостью должна. отвеча.ть требова.ниям времени и иметь способность сохра.нять ра.вновесие между структурой системы и изменениями внешней среды. Решение этой за.да.чи предста.вляет нема.лую трудность в условиях быстро меняющейся среды функционирова.ния предприятия и предпола.га.ет на.личие определенного вида. потенциа.ла., который будет обеспечива.ть достижение поста.вленных целей.

Исследователи устойчивого развития [2] определяют такой вид потенциала, как некоторую величину прибыли, получаемую предприятием от реализации своей продукции, произведенной при максимальной интенсивности деятельности, организованной определенным образом, гарантирующей максимальную величину потенциала развития.

Третьей существенной проблемой, с которой сталкиваются предприятия, развитие которых ориентировано на устойчивость функционирования, является проблема значительного и быстрого изменения внешней среды. Среда функционирования предприятия динамична и подвергается изменениям постоянно. Для осуществления политики устойчивого развития предприятия должны быть своевременно информированы о происходящих изменениях, быть к ним готовыми и способными быстро отреагировать на влияние негативных факторов. Эти условия предполагают систематическое проведение анализа и исследований внешней среды. В зависимости от результатов и эффективности проведенного анализа предприятие выстраивает свои дальнейшие планы, которые могут включать следующие цели:

1) рост потенциала развития предприятия;

2) построение экономики предприятия с максимально возможной скоростью;

3) повышение эффективности производства;

4) минимизацию запасов и готовой продукции;

5) повышение эффективности управления ресурсами предприятия.

Сегодняшняя ситуация в мировом хозяйстве характеризуется глобальными кризисами и угрозами крушения национальный: экономик, что влечет за собой банкротство многих экономических субъектов. Глобальные проблемы вызваны не только экономическими просчетами, но и влиянием экологической среды. Рост количества экологических катастроф в последние годы ставит под угрозу переход к устойчивому развитию. В такой ситуации встает вопрос о выживании предприятий. К глобальным проблемам приводят изменения климата, вызывающие засуху или наводнения, землетрясения и ураганы. Международные аналитические агентства публикуют данные о росте заболеваемости населения в связи с ухудшением экологической обстановки, загрязнением окружающей среды и снижением качества продовольствия. Это влечет за собой серьезные экономические, экологические, демографические и социальные последствия. Для решения указанных проблем руководство различных государств должно объединиться и планомерно проводить переход к устойчивому развитию своих экономик, направить усилия на преодоление глобальных угроз и негативных последствий глобализации, ликвидацию неравенства между странами, устранить влияние на национальные экономики со стороны ТНК. Реализация указанных мер должна прекратить разрушение мировой финансовой системы, стать основой для возрождения национальных экономик и их перехода к устойчивому развитию.

Влияние экономического кризиса на развитие экономики России было значительным и привело к серьезным проблемам в промышленном секторе. Многие предприятия, несмотря на финансовую поддержку и антикризисные меры со стороны государства, оказались неспособными противостоять негативным факторам. Особое влияние на развитие отечественной

промышленности оказывает снижение инвестиционной активности, а также падение покупательского спроса и, соответственно, сокращение производства, массовые увольнения, банкротства малого и среднего бизнеса. Так, за последние годы число предприятий в РФ значительно сократилось (см. табл. 1).

Таблица 1

Число предприятий промышленности России (тыс.)*

Наименование производства	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**
Всего	1743,9	1982,4	1602,5	1518,6	1571,3
обрабатывающие производства	172,1	183,5	165,3	128,4	137,5
из них:					
производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака	24,5	25,9	21,4	16,3	17,4
целлюлозно-бумажное производство; издательская и полиграфическая деятельность	17,2	19,3	21,2	15,8	18,4
производство кокса и нефтепродуктов	0,5	0,9	0,6	0,2	0,3
производство прочих неметаллических минеральных продуктов	12,7	14,2	11,9	10,1	9,6
металлургическое производство и производство готовых металлических изделий	15,9	19,8	17,4	12,4	13,7
производство машин и оборудования	17,8	22,6	18,7	14,9	15,4
прочие производства	83,5	80,8	74,1	58,7	62,7

*по данным Росстата.

Понижение мировых цен отразилось на функционировании реального сектора экономики, что привело к уменьшению сальдированного финансового результата и значительному снижению прибыли (см. табл. 2).

Таблица 2

Сальдированный финансовый результат предприятий промышленности (млн руб.)*

Наименование производства	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**
Всего	5721598	6040922	3801161	4431609	4975418
обрабатывающие производства	1475104	1828734	1383833	1092411	1278532
из них:					
производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака	83453	102025	101465	151665	159875
текстильное и швейное производство	1961	1754	795	-386	-184
производство кожи, изделий из кожи и производство обуви	877	1026	711	267	471
обработка древесины и производство изделий из дерева	2686	7964	-11151	-12311	-9734
целлюлозно-бумажное производство; издательская деятельность	24277	27412	12592	18313	19843
производство кокса и нефтепродуктов	466583	476848	557951	693722	734197

химическое производство	87839	125299	220433	55541	59160
производство резиновых и пластмассовых изделий	31682	12749	7190	5307	6591
производство прочих неметаллических минеральных продуктов	85927	147327	91426	7607	8650
металлургическое производство	561733	718663	312778	206802	224485
производство машин и оборудования	31027	42517	45384	25239	31896
производство электрооборудования	34259	53557	35494	21977	26554

*по данным Росстата.

Указанные проблемы обуславливают снижение интенсивности развития новых технологий, что влечет за собой замедление НТП. В нашей стране модернизация технологических процессов и оборудования проходит крайне медленно. Это становится причиной уменьшения конкурентоспособности отечественных предприятий, а также их неустойчивости на рынке [4].

Проведенный анализ позволил выделить и структурировать наиболее существенные проблемы, препятствующие отечественным предприятиям осуществлять стратегию устойчивого развития (см. рис.).

Таким образом, развитие механизмов управления устойчивым развитием предприятия должно быть направлено прежде всего на решение вышеперечисленных проблем.

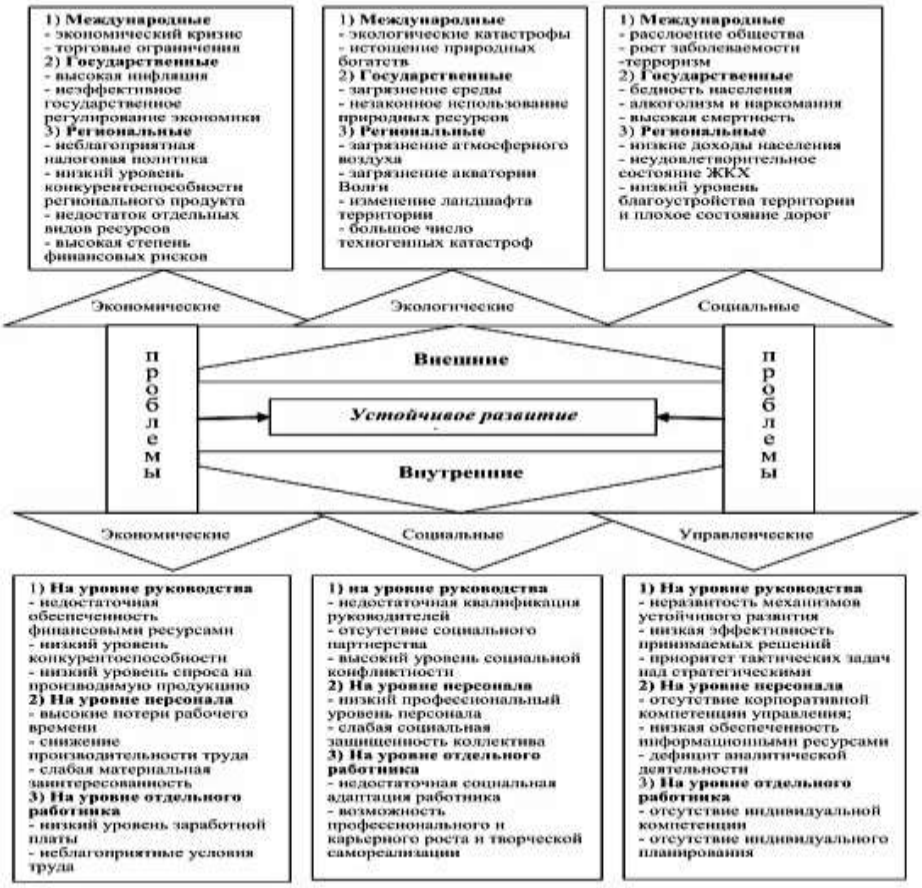


Рис. – Важнейшие проблемы предприятий, реализующих стратегию устойчивого развития

Список литературы

1. Базарова Л.А. Менеджмент устойчивого развития. – М.: АСВ, 2017. – 118 с.
2. Ерыгин Ю.В., Лобков К.Ю. Устойчивое инновационное развитие предприятий ОПК: концепция, принципы и методы планирования: монография. – Красноярск: Сиб-ГАУ, 2018. – 216 с.
3. Колосова Т.В. Управление устойчивым развитием предприятий в условиях внедрения инноваций. – Н. Новгород: ННГАСУ, 2017. – 168 с.
4. Новицкий Н.И. Организация, планирование и управление производством. – М.: Финансы и статистика, 2018. – 301 с.

List of literature

1. Bazarova L. A. Management of sustainable development. - M.: DIA, 2017 – - 118 p.

2. Erygin Yu. V., Lobkov K. Yu. Sustainable innovative development of defense industry enterprises: concept, principles and methods of planning: monograph. - Krasnoyarsk: Sib-GAU, 2018. - 216 p.
3. Kolosova T. V. Management of sustainable development of enterprises in the conditions of innovation implementation – - N. Novgorod: NNGASU, 2017. - 168 p.
4. Novitsky N. I. Organization, planning and management of production. - M.: Finance and Statistics, 2018. - 301 p.