# ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ РИСКОВ И МЕТОДЫ ИХ УПРАВЛЕНИЯ ДЛЯ СОВРЕМЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ

MAIN TYPES OF BUSINESS RISKS AND METHODS OF THEIR MANAGEMENT FOR MODERN ENTERPRISES OF THE RUSSIAN ECONOMY

**УДК 658**

**Камнева Юлия Сергеевна,** студент магистратуры, факультет «Экономики управления», Уральский государственный университет путей сообщения, Россия, г. Екатеринбург

**Kamneva Yulia Sergeevna,** juliakamneva1@yandex.ru

**Аннотация**

Научная статья посвящена исследовательскому анализу основных видов предпринимательских рисков, которые встречаются у большего числа современных предприятий российской экономики. Рассмотрена их характеристика и методы управления/оптимизации. Актуальность исследования обусловлена неустойчивостью внешней среды экономики России, что и становится причиной увеличения негативного воздействия рисков на предпринимательскую деятельность. В заключении установлено, что основными видами предпринимательских рисков современного бизнеса в России стоит относить финансовые риски, налоговые риски, риски управления проектами и коррупционные риски.

**Annotation**

The scientific article is devoted to a research analysis of the main types of entrepreneurial risks that are encountered in a large number of modern enterprises of

the Russian economy. Their characteristics and methods of management / optimization are considered. The relevance of the study is due to the instability of the external environment of the Russian economy, which is the reason for the increase in the negative impact of risks on entrepreneurial activity. In the conclusion, it was found that the main types of entrepreneurial risks of modern business in Russia should include financial risks, tax risks, project management risks and corruption risks.

**Ключевые слова**: Предпринимательские риски; риски предприятий; предприятия; экономика предприятий; предпринимательство.

**Key words:** Entrepreneurial risks; enterprise risks; enterprises; business economics; entrepreneurship.

Современные условия экономики Российской Федерации характеризируются нестабильностью, что порождает неустойчивость внешней среды предпринимательской деятельности. По этой причине, угроза возникновения различных экономических рисков предпринимательской деятельности бизнес-субъектов повышается, что требует принятия механизмов их оценки для дальнейшего управления с целью минимизации негативного воздействия. Политика управления предпринимательскими рисками компании заключается в организации системы оценки рисков и их дальнейшего управления, задача чего обеспечение экономической безопасности производственной деятельности.

Предпринимательские риски выступают неотъемлемой частью хозяйственной деятельности предприятия. По этой причине, ее эффективность и результативность зависит от качества системы управления рисками [1; 2].

На данный момент, можно выделить общую классификацию предпринимательских рисков в организациях России, по следующим критериям:

- риски по времени воздействия;
- риски по источнику своего формирования;
- риски по месту возникновения;
- риски по масштабу своего распространения;

- риски по уровню допустимости;

- риски по своей обоснованности.

Также, достаточно часто проводят классификацию рисков на две общие группы:

- политические риски;

- экономические риски.

Однако, по нашему мнению, чтобы выделить наиболее популярным предпринимательские риски и методы их минимизации в современных условиях необходимо формировать угрозы исходя из актуальных проблем, наблюдаемых в рамках национальной экономики России и бизнеса.

Так, к наиболее топовым видам предпринимательских рисков организации стоит относить: финансовые риски; налоговые риски; риски проектного управления и коррупционные риски.

Рассмотрим по отдельности особенности каждой группы предпринимательских рисков, которые негативно воздействуют на экономическую безопасность предприятия.

Финансовые риски – это вероятность возникновения незапланированных финансовых потерь (снижение ожидаемой прибыли, уменьшение выручки и дохода, потеря части или всего капитала) в ситуации неопределенности условий финансовой деятельности предприятия. Как правило, вероятность возникновения финансового риска зависит от объема заемного капитала и кредиторской задолженности предприятия, что влияет на общую финансовую безопасность его производственной деятельности.

Достаточно актуальной проблемой проявления финансовых рисков в организациях является процесс их влияния на финансовую устойчивость, что формирует следующие угрозы:

- потеря ликвидности активов и платежеспособности организации;

- формирование отрицательного финансового результата (чистого убытка) и потеря рентабельности активов/капитала предприятия;

- угроза возникновения просроченной кредиторской задолженности;

- вероятность банкротства и ликвидации бизнеса.

В конечном итоге, финансовые риски приводят к ухудшению устойчивости хозяйствующей деятельности предприятия, снижая степень ее платежеспособности, что может привести к банкротству.

Чтобы минимизировать финансовые риски можно использовать следующие механизмы управления, как:

- -самострахование;
- избегание риска;
- лимитирование концентрации риска;
- распределение риска;
- диверсификация;
- хеджирование.

Налоговый риск, с позиции предприятия – это вероятность доначисления ему налогов, пеней и штрафов в ходе налоговой проверки из-за возникших разногласий между налогоплательщиками и налоговиками в трактовке налогового законодательства, которая может обернуться для предприятия действительным возрастанием налогового бремени [3].

Ключевой причиной возникновения налоговых рисков организации, являются внешние и внутренние факторы:

- введение новых видов налогов и сборов;
- изменение уровня ставок действующих налогов;
- отмена налоговых льгот;
- изменение государством сроков и правил уплаты налогов;
- ошибки при налоговом планировании;
- налоговые ошибки технического характера;
- намеренное нарушение налогового законодательства;
- ухудшение финансового положения предприятия.

В конечном итоге, налоговые риски могут привести к таким последствиям, как увеличение налогового давления на организацию, что снизит размер ее чистой прибыли (прибыль после вычета налогов) и внутреннюю базу ресурсов

для масштабирования производства, а также может привести к возникновению различных ситуаций негативного характера по начислению налоговых штрафов и пени. Репутация предприятия перед органами государственной власти, таким образом, снижается.

Чтобы минимизировать налоговые риски можно использовать следующие механизмы управления, как:

- обеспечение высокого уровня информационного обмена между внутренними организационными структурами компании;

- необходимость формирования единой концепции налоговой политики.

На сегодняшний день, тенденцией в экономике России является формирование и реализация инвестиционных и инновационных проектов, где выделяются предпринимательские риски в рамках проектного управления, негативно влияющих на экономическую безопасность предприятия [4].

Достаточно актуальной проблемой проявления рисков проектного управления в организациях является процесс их влияния на экономическую эффективность различных инвестиционных и инновационных проектов, что формирует следующие угрозы:

- лишние траты финансовых, интеллектуальных и трудовых ресурсов на реализацию неэффективного проекта;

- формирование убыточного направления бизнеса предприятия при реализации нового проекта;

- отсутствие практической пользы от разработанных и внедренных инноваций при реализации проекта.

В конечном итоге, риски проектного управления могут привести к экономически неэффективной реализации различных инвестиционных и инновационных проектов. Таким образом, руководство предприятия не достигает целевых показателей при реализации проектов, а ресурсы, потраченные на их формирование – уходят в «пустую».

Чтобы минимизировать риски управления проектами можно использовать следующие механизмы управления, как:

- необходимо применять инструменты, которые позволяют нивелировать особенности динамичности внешней среды и отрасли;

- при использовании сложных масштабных инновационных проектов целесообразно использовать интеграционные процессы и кооперацию.

Поскольку одна из главных проблем российской экономики – это коррупция, существует и отдельная категория угроз, соответствующая ей в организациях. Под коррупционными рисками организации предполагают нормативно-правовые нарушения, злоупотребления должностными полномочиями со стороны сотрудников, которые могут привести к возникновению коррупции.

Достаточно актуальной проблемой проявления коррупционных рисков в организациях является процесс их работы с различными партнерами и контрагентами, что приводит к следующим коррупционным угрозам:

- разглашение конфиденциальной информации о предложениях по закупке;

- сговор участников процедуры закупки;

- подделка и фальсификация документации;

- оглашение информации на корпоративном сайте, где указаны не полные данные о проведении тендера на закупки и системы оценки претендентов.

Чтобы минимизировать коррупционные риски можно использовать следующие механизмы управления, как:

- идентификация коррупционных рисков с их дальнейшей оценкой;

- разработка методов и инструментов антикоррупционной программы на предприятии.

Таким образом, основными видами предпринимательских рисков современного бизнеса в России стоит относить финансовые риски, налоговые риски, риски управления проектами и коррупционные риски

**Использованные источники:**

1. Костюкова А.И., Черемисина С.Г. Предпринимательские риски: сущность и возможности управления // Инновационная наука. 2017. №5.

2. Мазепа Н.В. Сущность и содержание предпринимательских рисков на предприятии // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2017. №10.
3. Огневая В.С. Классификации налоговых рисков как инструмент управления налоговыми рисками / В.С. Огневая // УЭкС. 2017. №4 (98).
4. Штеле Е.А., Гусева М.А., Руди Л.А. Методика оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом рисков // Вестник СибАДИ. – 2016. – № 6(52). – С. 135-140.

**References**

1. Kostyukova A.I., Cheremisina S.G. Entrepreneurial risks: essence and possibilities of management // Innovative Science. 2017. No. 5.
2. Mazepa N.V. The essence and content of entrepreneurial risks in the enterprise // International journal of the humanities and natural sciences. 2017. No. 10.
3. Fire V.S. Tax risk classification as a tax risk management tool / V.S. Fire // UEkS. 2017. No. 4 (98).
4. Shtele E.A., Guseva M.A., Rudy L.A. Methodology for assessing the effectiveness of investment projects taking into account risks // Bulletin of SibADI. - 2016. - No. 6 (52). - S. 135-140.