Научная статья
Original article
УДК 351.85

УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ
INVENTORY MANAGEMENT AT THE ENTERPRISE

Коршунов Александр Александрович, студент 4 курса, факультета Управления недвижимостью и права, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству» (105064 Россия, г. Москва, ул. Казакова, д. 15), sashakorshynov3@gmail.com.

Смирнова Яна Игоревна, студент 4 курса, факультета Управления недвижимостью и права, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству» (105064 Россия, г. Москва, ул. Казакова, д. 15), yanasm02.02@gmail.com.

Нилиповский Василий Иванович, научный руководитель, кандидат экономических наук, профессор кафедры менеджмента и управленческих технологий ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству» (105064 Россия, г. Москва, ул. Казакова, д. 15), v_i_n2000@mail.ru.

Korshunov Aleksandr Aleksandrovich, 4rd year student, Faculty of Real Estate Management and Law, State University of Land Management (15 Kazakova str., Moscow, 105064 Russia), sashakorshynov3@gmail.com.

Smirnova Iana Igorevna, 4rd year student, Faculty of Real Estate Management and Law, State University of Land Management (15 Kazakova str., Moscow, 105064 Russia), yanasm02.02@gmail.com.

Nilipovskii Vasilii Ivanovich, scientific supervisor, Candidate of Economic Sciences, Professor of the Department of Management and Management Technologies of the

State University of Land Management (15 Kazakova str., Moscow, 105064 Russia), v_i_n2000@mail.ru.

Аннотация: Данная статья объясняет, почему тема управления запасами организации является актуальной. В ней рассматриваются основы теории управления запасами и современные подходы к улучшению управления запасами в организации.

Abstract: This article explains why the topic of inventory management of an organization is relevant. It examines the fundamentals of inventory management theory and modern approaches to improving inventory management in an organization.

Ключевые слова: запасы, управление, деятельность организации, совершенствование, предприятие.

Keywords: inventory, management, organization activities, improvement, enterprise.

Эффективное управление запасами – одна из ключевых задач организации, необходимая для успешного функционирования. Запасы представляют собой товары, которые в данный момент не используются в процессе производства или для удовлетворения спроса, но хранятся с целью использования в будущем.

Согласно Положению по бухгалтерскому учету "Учет материально-производственных запасов" ПБУ 5/01 от 09.06.2001 г., материально-производственные запасы – это активы, используемые в процессе выполнения работ, производства продукции и оказания услуг как сырье, материалы и другие компоненты. Дополнительно, в категорию запасов входят активы, предназначенные для продажи, а также активы для управленческих нужд предприятия.



Рисунок 1 – Классификация товарных запасов

Главная причина формирования запасов на предприятии заключается в обеспечении непрерывности производственного процесса. Также формирование материальных запасов может быть вызвано факторами, такими как сезонность производства и спроса, время транспортировки, неравномерный спрос, изменения сроков поставки и цен на товары и сырье. Основной целью управления запасами является поддержание оптимального уровня, при котором проблемы с избыточными или недостаточными запасами отсутствуют.

Существуют три исторических концепции формирования запасов: консервативная, умеренная и агрессивная. Каждая из них предполагает различные подходы к уровню запасов. В таблице 1 мы можем кратко ознакомиться с приведённым перечнем основных концепций.

Таблица 1 – Три концепции формирования запасов

Концепция	На чём основывается
1. Консервативная	Создание больших запасов на предприятии
2. Умеренная	Резервы создаются на основе анализа данных за определенный период
3. Агрессивная	Полное отсутствие запасов или их минимальное количество

В рамках управления запасами на предприятии также используются разные модели. Например, модель экономического размера или Q-модель, определяющая оптимальный объем или размер заказа, и периодическая модель или P-модель, предусматривающая заказ запасов через равные промежутки времени. Кроме того, существуют и другие модели, включая модель с установленной периодичностью пополнения запасов до определенного уровня и модель "Минимум-максимум".

Современные системы и технологии сегодня активно внедряются для компьютеризации и цифровизации процесса управления запасами и всего предприятия в целом. Их использование помогает совершенствовать управленческую деятельность и значительно упрощает ее, что непосредственно положительно влияет на конечные результаты работы предприятия. Компетентное управление запасами является важным аспектом для организации, так как это позволяет поддерживать запасы на оптимальном уровне, что особенно важно для безперебойной работы производственного процесса и снижения затрат на хранение запасов.

Организации могут использовать современные программы и технологии для упрощения и совершенствования управленческой деятельности, так как существует множество систем, направленных на компьютеризацию и цифровизацию управления запасами и предприятием в целом. Их внедрение позволит совершенствовать управление и значительно облегчить его, что приведет к лучшим результатам работы предприятия.

Литература

1. Левкин, Г. Г. Основы логистики : конспект лекций / Г. Г. Левкин, Н. Б. Куршакова, К. О. Дзюбина. – М.-Берлин: Директ-Медиа, 2016. 248 с

2. Жиратков Д.Н., Липинский Л.В. О нейросетевых моделях в управлении запасами // Актуальные проблемы авиации и космонавтики. 2015. N11. С. 305-307

3. Ступак А.А. Управление запасами с использованием нейронных сетей / А.А. Ступак // Управление инвестициями и инновациями. 2017. N3. Стр. 95 – 103

4. Приказ Минфина России от 09.06.2001г. N 44н (ред. от 16.05.2016) “Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету “Учет материально-

производственных запасов" ПБУ 5/01″ (Зарегистрировано в Минюсте России 19.07.2001 N 2806)

5. Харчева Ю.С., Малявко А.Б. Совершенствование качества управления и контроля материальных потоков в газовой промышленности // Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3: Экономика. Экология. - 2009. - № 2. - С. 153-158

6. Столыпинские реформы: историческая роль и влияние на формирование землеустройства в России. Фомин А.А. // Столыпинский вестник. 2020. Т. 2. № 1. С. 1.

7. Современное развитие Дальнего Востока сквозь призму Столыпинских реформ. Фомин А.А., Вилкова П. // Международный журнал прикладных наук и технологий Integral. 2019. № 1. С. 16.

8. ESG-трансформация в сельском хозяйстве и устойчивое развитие территорий. Фомин А.А., Сямина Е.И. // Московский экономический журнал. 2023. Т. 8. № 7.

9. Экономические методы регулирования земельных отношений в России. Мамонтова И.Ю., Фомин А.А. // International Agricultural Journal. 2023. Т. 66. № 3.

10. Состояние земельных и водных ресурсов планеты и методы устойчивого ведения сельского хозяйства. Фомин А.А., Мамонтова И.Ю. Международный сельскохозяйственный журнал. 2022. № 4 (388). С. 420-422.

11. Развитие инновационных процессов в растениеводстве и животноводстве. Сямина Е.И. // Московский экономический журнал. 2023. Т. 8. № 4.

12. Роль инвестиционного потенциала региона для его устойчивого развития. Иванов Н.И., Германович А.Г., Сямина Е.И. // В книге: Вызовы и инновационные решения в аграрной науке. Материалы XXVII Международной научно-производственной конференции. 2023. С. 296-297.

13. Изменение агроклиматических условий в пределах степных ландшафтов краснодарского края по данным наземных наблюдений. Фомин А.А., Братков В.В., Савинова С.В., Астанин Д.С. // International Agricultural Journal. 2021. Т. 64. № 6.

14. The peculiarities of the landed property complex management in today circumstances at different administrative levels. Astafieva O.S., Fomin A.A., Shevchenko T.V. // International Agricultural Journal. 2021. Т. 64. № 1. С. 16.

15. Практикум по оценке рыночной стоимости пакета акций предприятия. Цыпкин Ю.А., Шарипов С.А., Косорукова И.В., Камаев Р.А., Бугаев А.В., Орлов С.В., Пакулин С.Л., Рагулина Ю.В., Боговиз А.В., Емельянова Т.А., Фомин А.А., Феклистова И.С., Козлова Н.В., Губарев Е.В., Кокорев А.С., Новиков А.В., Пекуровский Д.А., Титов Н.Л., Близнюкова Т.В., Ильичев К.С. и др. // Сер. Управление проектами устойчивого пространственного развития Том 6 Оценка стоимости бизнеса. Москва, 2020.

16. Оценка влияния вступления России в ВТО на состояние аграрного комплекса. Фомин А.А. // Хлебопродукты. 2018. № 6. С. 4.

References

1. Levkin, G. G. Fundamentals of logistics : lecture notes / G. G. Levkin, N. B. Kurshakova, K. O. Dzyuby. – M.-Berlin: Direct-Media, 2016. 248 P.

2. Zhiratkov D.N., Lipinsky L.V. About neural network models in inventory management // Actual problems of aviation and cosmonautics. 2015. N11. pp. 305-307

3. Stupak A.A. Inventory management using neural networks / A.A. Stupak // Investment and Innovation management. 2017. N3. Pages 95 – 103

4. Order of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated 09.06.2001 N 44n (ed. dated 16.05.2016) "On approval of the Regulations on accounting "Accounting of Material and production Stocks" PBU 5/01" (Registered with the Ministry of Justice of the Russian Federation on 19.07.2001 N 2806)

5. Kharcheva Yu.S., Malyavko A.B. Improving the quality of management and control of material flows in the gas industry // Bulletin of the Volgograd State University. Series 3: Economics. Ecology. - 2009. - No. 2. - pp. 153-158.

6. Stoly`pinskie reformy`: istoricheskaya rol` i vliyanie na formirovanie zemleustrojstva v Rossii. Fomin A.A. // Stoly`pinskij vestnik. 2020. T. 2. № 1. S. 1.

7. Sovremennoe razvitie Dal`nego Vostoka skvoz` prizmu Stoly`pinskix reform. Fomin A.A., Vilkova P. // Mezhdunarodny`j zhurnal prikladny`x nauk i texnologij Integral. 2019. № 1. S. 16.
8. ESG-transformaciya v sel`skom xozyajstve i ustojchivoe razvitie territorij. Fomin A.A., Syamina E.I. // Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. 2023. T. 8. № 7.
9. E`konomicheskie metody` regulirovaniya zemel`ny`x otnoshenij v Rossii. Mamontova I.Yu., Fomin A.A. // International Agricultural Journal. 2023. T. 66. № 3.
10. Sostoyanie zemel`ny`x i vodny`x resursov planety` i metody` ustojchivogo vedeniya sel`skogo xozyajstva. Fomin A.A., Mamontova I.Yu. Mezhdunarodny`j sel`skoxozyajstvenny`j zhurnal. 2022. № 4 (388). S. 420-422.
11. Razvitie innovacionny`x processov v rastenievodstve i zhivotnovodstve. Syamina E.I. // Moskovskij e`konomicheskij zhurnal. 2023. T. 8. № 4.
12. Rol` investicionnogo potenciala regiona dlya ego ustojchivogo razvitiya. Ivanov N.I., Germanovich A.G., Syamina E.I. // V knige: Vy`zovy` i innovacionny`e resheniya v agrarnoj nauke. Materialy` XXVII Mezhdunarodnoj nauchno-proizvodstvennoj konferencii. 2023. S. 296-297.
13. Izmenenie agroklimaticheskix uslovij v predelax stepny`x landshaftov krasnodarskogo kraya po danny`m nazemny`x nablyudenij. Fomin A.A., Bratkov V.V., Savinova S.V., Astanin D.S. // International Agricultural Journal. 2021. T. 64. № 6.
14. The peculiarities of the landed property complex management in today circumstances at different administrative levels. Astafieva O.S., Fomin A.A., Shevchenko T.V. // International Agricultural Journal. 2021. T. 64. № 1. S. 16.
15. Praktikum po ocenke ry`nochnoj stoimosti paketa akcij predpriyatiya. Cypkin Yu.A., Sharipov S.A., Kosorukova I.V., Kamaev R.A., Bugaev A.V., Orlov S.V., Pakulin S.L., Ragulina Yu.V., Bogoviz A.V., Emel`yanova T.A., Fomin A.A., Feklistova I.S., Kozlova N.V., Gubarev E.V., Kokorev A.S., Novikov A.V., Pekurovskij D.A., Titov N.L., Bliznyukova T.V., Il`ichev K.S. i dr. // Ser. Upravlenie proektami ustojchivogo prostranstvennogo razvitiya Tom 6 Ocenka stoimosti biznesa. Moskva, 2020.
16. Ocenka vliyaniya vstupleniya Rossii v VTO na sostoyanie agrarnogo kompleksa. Fomin A.A. // Xleboprodukty`. 2018. № 6. S. 4.