Научная статья
Original article
УДК 338

АНАЛИЗ МОДЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В АПК
ANALYSIS OF SUSTAINABLE MANAGEMENT MODELS IN AGRICULTURE

Лазебина Дарья Викторовна, студент 4 курса, группы 21М, факультета Управления недвижимостью и права, ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству» (105064 Россия, г. Москва, ул. Казакова, д. 15).
Мамонтова Ирина Юрьевна, научный руководитель, доцент кафедры экономической теории и менеджмента ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству» (105064 Россия, г. Москва, ул. Казакова, д. 15).

Lazebina Darya Viktorovna, 4th-year student, group 21M, Faculty of Real Estate Management and Law, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «State University of Land Use Planning» (105064 Russia, Moscow, Kazakova St., 15).
Mamontova Irina Yurievna, scientific supervisor, Associate Professor of the Department of Economic Theory and Management, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «State University of Land Use Planning» (105064 Russia, Moscow, Kazakova St., 15).

Аннотация: Статья посвящена анализу различных моделей устойчивого менеджмента в агропромышленном комплексе (АПК). В условиях глобальных вызовов, таких как изменение климата, истощение природных ресурсов и рост требований к экологической безопасности, управление в АПК требует внедрения

принципов устойчивого развития. В работе рассматриваются ключевые подходы к формированию устойчивого менеджмента, включая концепции экологической, экономической и социальной устойчивости, а также их применение в агропромышленных предприятиях. Автор анализирует лучшие мировые практики устойчивого управления, оценивает их влияние на эффективность и конкурентоспособность предприятий АПК. На основе проведенного анализа выделяются основные тенденции и проблемы, с которыми сталкиваются российские агропромышленные компании при внедрении устойчивых моделей менеджмента, и предлагаются рекомендации для улучшения их деятельности. Статья направлена на специалистов в области агрономии, экономики и менеджмента, а также может быть полезна для разработчиков государственных программ и стратегий устойчивого развития в аграрной сфере.

Abstract: The article is devoted to the analysis of various sustainable management models in the agribusiness sector (Agricultural and Industrial Complex, AIC). In the context of global challenges such as climate change, depletion of natural resources, and increasing demands for environmental safety, management in the AIC requires the implementation of sustainable development principles. The paper examines key approaches to forming sustainable management, including the concepts of environmental, economic, and social sustainability, as well as their application in agribusiness enterprises. The author analyzes the best global practices of sustainable management, evaluating their impact on the efficiency and competitiveness of AIC enterprises. Based on the analysis, the article identifies the main trends and challenges faced by Russian agribusiness companies when implementing sustainable management models and offers recommendations for improving their performance. The article is aimed at specialists in the fields of agronomy, economics, and management and may also be useful for developers of state programs and strategies for sustainable development in the agricultural sector.

Ключевые слова: устойчивое развитие, агропромышленный комплекс, менеджмент, экологическая устойчивость, экономическая устойчивость, социальная устойчивость, лучшие практики.

Keywords: sustainable development, agribusiness, management, environmental sustainability, economic sustainability, social sustainability, best practices.

Устойчивое развитие агропромышленного комплекса (АПК) имеет стратегическое значение для обеспечения продовольственной безопасности, эффективного использования природных ресурсов и повышения конкурентоспособности сельского хозяйства, особенно в условиях глобальных вызовов. Согласно данным Всемирного банка, сельское хозяйство является ответственным за 70% мирового потребления пресной воды и почти 25% всех выбросов парниковых газов, что подчеркивает важность внедрения принципов устойчивого развития. В России АПК составляет около 4% ВВП, а сельское хозяйство напрямую влияет на жизнь более 40% населения, особенно в сельских районах. В этой связи устойчивый менеджмент в АПК становится важным инструментом для гармоничного сочетания экономической эффективности, экологической безопасности и социальной ответственности.

Концепция устойчивого менеджмента включает методы и стратегии, направленные на интеграцию экологических, экономических и социальных аспектов в процессы управления на агропромышленных предприятиях. Внедрение устойчивых практик способствует снижению воздействия агропромышленного производства на природу, увеличению энергоэффективности, а также повышению качества жизни работников и местных сообществ. Например, по данным ООН, на экологически устойчивые методы ведения сельского хозяйства в мире переходит около 30% аграрных хозяйств, что свидетельствует о растущем интересе к этому подходу.

Применение принципов устойчивого развития на всех этапах производственного цикла — от выращивания сельскохозяйственных культур до переработки и распределения продукции — помогает не только снизить

экологическое воздействие, но и повысить экономическую прибыльность, улучшая эффективность использования ресурсов. При этом аграрный сектор сталкивается с целым рядом специфических проблем, таких как изменение климата, дефицит воды, эрозия почв и необходимость адаптации к экологическим стандартам. Например, в России 40% сельхозземель подвержены деградации, что делает актуальным вопрос устойчивого использования земельных ресурсов.

Внедрение принципов устойчивого менеджмента в агропромышленном комплексе России и других стран становится необходимым для достижения долгосрочной конкурентоспособности и устойчивости агробизнеса. Применение устойчивых методов управления помогает находить баланс между экономической выгодой, охраной окружающей среды и социальной ответственностью, что особенно важно для обеспечения устойчивого развития сельских территорий и увеличения их инвестиционной привлекательности.

Модели устойчивого менеджмента в агропромышленных предприятиях России включают комплексный подход, интегрирующий экологические, экономические и социальные аспекты. Экологическая устойчивость в АПК России заключается в рациональном использовании водных ресурсов, переходе на органическое сельское хозяйство и применении экологически безопасных технологий, таких как капельное орошение и биопестициды.

Экономическая устойчивость направлена на повышение производительности через внедрение инновационных технологий, таких как точное земледелие, а также диверсификацию доходов за счет переработки продукции и развития агротуризма. Важным аспектом является также управление рисками, включая агрострахование.

Социальная устойчивость в АПК фокусируется на улучшении условий труда, создании рабочих мест и поддержке местных сообществ через развитие социальной инфраструктуры и участие в решении социальных проблем сельских территорий.

Модель устойчивого сельского хозяйства направлена на обеспечение долгосрочной продуктивности аграрного сектора с минимальным воздействием на окружающую среду.

Аспекты анализа:

1. Экономический - Снижение затрат за счет рационального использования ресурсов; повышение доходов за счет органической продукции и премий за устойчивость.

2. Экологический - Сохранение плодородия почвы через регенеративное земледелие и севооборот; уменьшение загрязнения благодаря минимизации использования пестицидов и химических удобрений.

3. Социальный - укрепление продовольственной безопасности; улучшение условий труда и повышение качества жизни сельского населения.

4. Технологический - применение умного земледелия, включая мониторинг ресурсов и автоматизацию; внедрение устойчивых технологий, таких как капельное орошение и биоэнергетика.

Модель корпоративной социальной ответственности (CSR) в АПК направлена на интеграцию принципов устойчивого развития в стратегию и деятельность агропромышленных предприятий, учитывая интересы общества, работников и окружающей среды.

Аспекты анализа:

1. Экономический - улучшение репутации и доверия потребителей, что способствует увеличению продаж; привлечение инвестиций благодаря внедрению устойчивых и этичных практик.

2. Социальный - создание достойных условий труда, особенно для сезонных и малообеспеченных работников; вклад в развитие местных сообществ через образовательные, медицинские и экологические инициативы.

3. Экологический - снижение экологического следа за счет рационального использования ресурсов и минимизации отходов, поддержка биоразнообразия и восстановление экосистем.

4. Управленческий - формирование прозрачных цепочек поставок (например, использование принципов справедливой торговли); включение заинтересованных сторон в процесс принятия решений.

Цифровые модели устойчивого менеджмента применяются в агропромышленном комплексе (АПК) для повышения эффективности, экологической устойчивости и прозрачности управления с помощью технологий.

Аспекты анализа:

1. Экономический - снижение затрат благодаря точному управлению ресурсами (вода, удобрения, топливо); увеличение урожайности и качества продукции через данные, полученные от датчиков и дронов.

2. Экологический - оптимизация использования ресурсов (например, капельное орошение снижает расход воды); снижение углеродного следа через автоматизацию и контроль выбросов.

3. Социальный - повышение доступности информации и обучения для фермеров; снижение физической нагрузки и улучшение условий труда благодаря автоматизации.

4. Управленческий - улучшение принятия решений за счет прогнозной аналитики и моделей ИИ; централизованный контроль и мониторинг через цифровые платформы.

В России применение устойчивого менеджмента в агропромышленном комплексе набирает популярность, но сталкивается с рядом проблем, таких как недостаточная осведомленность аграриев о современных экологических и социальных стандартах, а также низкий уровень внедрения инновационных технологий. На сегодняшний день только около 3% сельхозземель в России используют экологически чистые методы, несмотря на растущий спрос на органическую продукцию.

Основные проблемы включают: ограниченность финансирования для внедрения устойчивых технологий, слабое развитие системы агрострахования, а также отсутствие четкой государственной поддержки для малых и средних сельхозпроизводителей.

Для улучшения ситуации необходимо усилить информационную поддержку и обучение агропроизводителей, предоставить более доступное финансирование для внедрения устойчивых технологий, а также развивать программы

субсидирования и налоговых льгот для компаний, которые применяют экологически чистые и социально ориентированные практики. Важно также развивать инфраструктуру агрострахования и поддерживать проекты, направленные на повышение социальной ответственности в сельских районах, что позволит улучшить условия жизни и привлечь молодых специалистов в агропромышленность.

Список литературы:

1. Бердникова, В. Н. Экономика недвижимости: учебник и практикум для вузов / В. Н. Бердникова. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 147 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14586-1. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/512402

2. Гровер, Р... Управление недвижимостью. Международный учебный курс: учебник для вузов / Р... Гровер, М. М. Соловьев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 347 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08197-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/512220

3. Котляров, М. А. Экономика недвижимости: учебник и практикум для вузов / М. А. Котляров. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 238 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9081-2. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/513084

4. Максимов, С. Н. Экономика недвижимости: учебник и практикум для вузов / С. Н. Максимов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 423 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10851-4. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511637

References:

1. Berldnikova, V. N. Real Estate Economics: Textbook and Practice for Universities / V. N. Berldnikova. — 3rd ed. revised and expanded. — Moscow: Yurait Publishing, 2023. — 147 p. — (Higher Education). — ISBN 978-5-534-14586-1. — Text: electronic // Yurait Educational Platform [website]. — URL: [https://urait.ru/bcode/512402] (https://urait.ru/bcode/512402)

2. Grover, R... Real Estate Management. International Course: Textbook for Universities / R... Grover, M. M. Solovyev. — 2nd ed. revised and expanded. — Moscow: Yurait Publishing, 2023. — 347 p. — (Higher Education). — ISBN 978-5-534-08197-8. — Text: electronic // Yurait Educational Platform [website]. — URL: [https://urait.ru/bcode/512220] (https://urait.ru/bcode/512220)

3. Kotlyarov, M. A. Real Estate Economics: Textbook and Practice for Universities / M. A. Kotlyarov. — 2nd ed. revised and expanded. — Moscow: Yurait Publishing, 2023. — 238 p. — (Higher Education). — ISBN 978-5-9916-9081-2. — Text: electronic // Yurait Educational Platform [website]. — URL: [https://urait.ru/bcode/513084] (https://urait.ru/bcode/513084)

4. Maximov, S. N. Real Estate Economics: Textbook and Practice for Universities / S. N. Maximov. — 2nd ed. revised and expanded. — Moscow: Yurait Publishing, 2023. — 423 p. — (Higher Education). — ISBN 978-5-534-10851-4. — Text: electronic // Yurait Educational Platform [website]. — URL: [https://urait.ru/bcode/511637] (https://urait.ru/bcode/511637)